

**Ihr Spezialist für CRO`s**

# conzima – Ihr Spezialist für CRO Funktionen



Wir sind Ansprechpartner für Unternehmen in schwierigen und besonderen Situationen. Wir helfen, Krisen zu überwinden - oder besser - sie zu vermeiden. Durch unsere nachhaltigen, langfristig wirksamen Reformen bleiben Unternehmen auch in Zukunft wettbewerbsfähig.

Wir sind ein Team von erfahrenen und jungen Managerinnen und Managern mit Kompetenzen in verschiedensten Funktionen und Branchen - sowohl national als auch international. Dazu gehören der Maschinenbau, Einzel- und Großhandel, Logistik und Energie. Unsere Stärken liegen vor allem in der erfolgreichen Krisenbewältigung durch operative Konsolidierung.

**Wir sorgen dafür, dass Unternehmen ihr Tagesgeschäft wieder beherrschen. Dabei bieten wir nicht nur unternehmerische Visionen eines strafferen, innovativeren und schnelleren Firmenmodells: Wir zeigen auch ganz konkrete Mittel und Wege auf, diesen Wandel zu leisten.**

# Grundproblem jeder Restrukturierung / Sanierung

- Begrenztes Vertrauen in bestehende Strukturen
- Bestehende Geschäftsführung mit der Situation überfordert
- Beraterinsatz ohne operative Umsetzung im Unternehmen bleibt ohne Wirkung
- Sanierungs- und Restrukturierungsmanagement erfordert völlig andere Managementskills

 **Einsatz von CRO`s sichert nachhaltig ökonomische Wirkung**

# Der Nutzen eines CRO für alle Beteiligten

## Nutzen für Kunden / Mitarbeiter / Lieferanten

- Direkte Kommunikation über Sanierungsbeiträge
- Wiederherstellung einer Vertrauensbasis
- Entgegenwirken von Abwanderungstendenzen



## Nutzen des bestehenden Managements

- Komplexität erfordert Spezialisten und Generalistenfunktion
- Hilfestellung bei der Restrukturierung
- Aufbau eines krisenbezogenen Projektmanagements und Controllings
- Optimierung von Erfolgsgrößen
- Hilfestellung beim Umbau von Aufbau- und Ablauforganisation



**Gesellschafter**

**CRO**

**Finanzierungs-  
partner**

## Gesellschafternutzen

- Liquiditätsschaffung und Rentabilitätsarbeit
- Herstellung von Transparenz
- Ausrichtung der Finanzmanagement- und Controllingssysteme auf aktuelle Situation
- Direktere Fokussierung der Gesellschaft auf Werterhaltung / Wertsteigerung
- Einflussnahme über den CRO auf direkte operative Verantwortung der Krisenbewältigungsmaßnahme
- Flexible Einsatzdauer des CRO

## Nutzen der Finanzierungspartner

- Direkter Ansprechpartner für Finanzierungspartner
- Schaffung von Transparenz
- Umsetzung von Finanzierungsstrategien

# conzima CRO-Manager



- ausgewählte, handverlesene und erfahrene Persönlichkeiten
- sowohl Generalisten als auch absolute Branchen- oder Funktionsexperten
- Erfahrungsschatz: Restrukturierung, Sanierung, Change-Management
- ausgewiesener trackrecord
- vermittelnd, aber durchaus „hart in der Umsetzung“
- flexibel und schnell im Thema

**Ein Interimsmanager kann nichts für die Vergangenheit  
und für die Zukunft ist er nicht verantwortlich!**

**Die Philosophie von conzima ist:  
ökonomische Nachhaltigkeit durch exzellente CRO`s mit  
ausgewiesenem trackrecord als sanierungserfahrene  
Geschäftsführer.**